Führungskraft Sekretärin / Office-Managerin



(Firmenbezeichnung Ihres Aufraggebers)

Datum

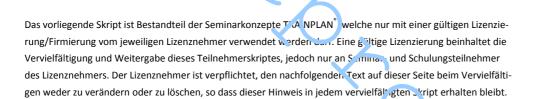
(Datum der Seminarveranstaltung)

- Musterstraße 1
- 12345 Musterstadt

[■] http://www.trainplan.de

[■] E-Mail: mail@trainplan.de





Alle Rechte vorbehalten incl. der fotomechanischen Wiedergabe und der Speicherung in elektronischen Medien. Kein Teil dieses Werkes sowie der dazugehörigen Bestandteile darf in irgendeiner Weise (D. ck, Fotok ppie, Mikrofilm etc.) ohne schriftliche Genehmigung oder gültige Lizenz des Herausgebers reproduziort vervielfältigt oder anderweitig privat oder gewerblich verwertet werden.

Bei der Zusammenstellung dieses Werkes wurde mit größter Sorgfalt vorgegangen. Trotzdem können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden. Der Herausgeber kann daher für evtl. Fehler und die daraus resultierenden Folgen weder eine juristische Verantwortung noch irgendeine Haftung übernehmen. Verbesserungsvorschläge und Hinweise nehmen wir gerne unter redaktion@trainplan.de entgegen.

In diesem Werk aufgeführte Hardware- und Softwarebezeichnungen sind in der Regel eingetragene Warenzeichen oder sollten als solche betrachtet werden.

© TRAINPLAN – Bildungsmedien und Verlagsprodukte

TRAINPLAN ist ein eingetragenes Warenzeichen der SCHMITT Wirtschaftsberatungsgesellschaft mbH



Inhaltsverzeichnis

Einleitung	5
Die Sekretärin von heute – Ein Berufsbild im Wandel	5
Anforderungsprofil	7
Das Anforderungsprofil der Sekretärin / Office-Managerin	7
Fachkompetenz	9
Soziale Kompetenz	10
Persönliche Kompetenz	
Psychologische Kompetenz	
Methodische Kompetenz	
Sekretärin mit Haut und Haar	12
Identifikation mit dem Job	12
Warum die Office-Man gerin meist weiblich ist	13
Kaffeekochen oder Karriere machen	14
Delegieren	15
Allgemeines Test / Arbeitsblatt: Test: Was independent and Delegieren?	15
Arbeitsblatt: Plus-Minus-L. Te	
Arbeitsblatt: Positive Folgen des Deleg ere. s	
Arbeitsblatt: Was kann ich delegic en?	
Konstruktive und diplomatische Kommunikatic	20
"NEIN" sagen will gelernt sein	
Checkliste: Ursachen erkennen	
Wie lerne ich, "NEIN" zu sagen?	22 23
Wie Sie Verständnis zeigen können	24
Drehen Sie den Spieß einfach um!	
Jetzt sagen Sie "NEIN"!	
Bieten Sie eine Alternative an	
Arbeitsblatt - Rollenspiel:	
Stress und Hektik	28
Die Assistentin in Höchstform	28
Weibliche Mitarbeiterinnen – Solidarität oder Konkurrenz?	29
Hilfe, Ihre Kollegin ist plötzlich Office-Managerin oder: Wenn die Kollegin zur Chefin wird	_
Der Vorgesetzte	
Allgemeines	
Die wichtigsten Merkmale einer Führungskraft	9
Schaffen Sie eine Basis für die Entlastung Ihres Vorgesetzten	36
Persönlichkeitstypen	
Der Choleriker	
Der Zyniker	
Der Chaot	
•	
Vorteile durch Checklisten	42
Arbeiten Sie mit Checklisten	42



Vorteile	43
Was soll eine Checkliste alles enthalten?	44
Checkliste "Allerlei Nützliches" in meinem Sekretariat	45
Projekte managen	46
Was ist ein Projekt?	46
Für eine Projektleitung beachten Sie folgende Punkte:	
Geschäftsreisen managen	49
Allgemeines	49
Checkliste der wichtigsten Informationsquellen	
Checkliste für Flugreisen	50
Checkliste: Aufgaben für die Assistentin vor der Abreise	
Checkliste: Aufgaben für die Assistentin während der Reise	
Checkliste: Aufgaben für die Assistentin nach der Reise	52
Tipps fürs Telefonieren	53
Unverschämte Anrufer haben bei Ihnen keine Chance	53
Auch "Abwimmeln" ist sa manches Mal von Vorteil	54
Was tun bei Vielrednurn?	55
Die "Aufschieberitis"	
Woran Sie die "Aufschieb ric's" ei kennen	56
Taktiken gegen "Aufschiebaritis"	57
Die "das-Unangenehmste-zuerst"-Tak rk	57
Salami-Taktik	57
Fünf-Minuten-Taktik	58
Taktik des "Ich-werde-es-tun"	58
Taktik des "Nicht-darüber-Nachdenkens"	
Assistentin – Repräsentantin für das Unternehmen	
Tipps zum Abschluss:	
Tages-Clearing	60
	J

EINLEITUNG

Die Sekretärin von heute – Ein Berufsbild im Wandel

Im letzten Jahrzehnt hat sich das Berufsbild der Sekretärin stark gewandelt. Man spricht heute nicht mehr von Sekretärin, sondern von Assistentin, Office-Managerin, Europa-Sekretärin oder Management-Assistentin, Direktions-Assistentin, Chefassistentin, Büromanagerin usw.

Sie beherrscht nicht mehr nur allein die Schreibmaschine und das Kaffeekochen, sondern sie besitzt ausgezeichnete Fachkenntnisse und persönliche Kompetenzen. Was sie vor allen Dingen auszeichnet: Die Sek etärin von heute ist in der Lage, schnell und professionell auf Unvorhergesehenes zu reagieren. Ihr Engagement im Beruf entscheidet über Erfolg oder Misserfolg. Routine und erfahrung sind eine Selbstverständlichkeit im Alltag. Das alleine genügt heute allerdings nicht mehr für einen Karrieresprung.



Die Sekretärin von heute

Weiterbildung

Will sie eine Spitzenkraft werden, so ist Weiterbildung notwendig. Die Weiterbildungs-Angebote für die Sekretärin sind leider sehr unübersichtlich. Vom Titel alleine kann keine Qualifizierung abgeleitet werden.

Seit einigen Jahren können Sekretärinnen bei den Industrie- und Handelskammern eine Fortbildung zur "Geprüften Fachkauffrau/-mann für Büromanagement" bzw. zur "Geprüften Sekretariatsfachkauffrau/-mann" nutzen. Es gibt diverse Privat-Akademien, die den Lehrgang der "Staatlich geprüften Europasekretärin" oder der "Internationalen Management-Assistentin" anbieten. Die Prüfungen werden nach den gültigen IHK-Prüfungsrichtlinien abgenommen.

Untersuchungen in der Fray's ergeben, dass es keine genaue Abgrenzung zwischen Sekretärin, Office-Managerin oder Alsis tentin gibt. Die Grenzen sind fließend. Stellenangebote, in denen eine Sekretärin/Assistentin gesicht wird, zeigen diesen Trend.

Es gibt keine Abgrenzung zwischen den Berufsbildern. Eine Office-Managerin beherrscht genauso die klassischen Sekretariats-Aufgaben, vie die Sekretärin Assistenz-Aufgaben übernimmt.

Zwischen den Berufsbildern ist keine genaue Abgrenzung möglich

Die Sekretärin ist keine Befehlsempfängerin, sondern eine verant vortungsvolle, selbständig handelnde Mitarbeiterin, die Sachbearbeitungsaufgaben wahrnimmt und bei Projekten assistiert.

Ein Hinweis: Allein wegen der besseren Lesbarkeit sprechen wir in den nachfolgenden Texten von der Sekretärin nur in der weiblichen Form und dem "Chef" oder dem Vorgesetzten als Maskulinum.





ANFORDERUNGSPROFIL

ANFORDERUNGSPROFIL

Das Anforderungsprofil der Sekretärin / Office-Managerin

Da die Titel nicht in einem Berufsbild festgehalten und in keiner Weise geschützt sind, werden sie in den Unternehmen auch unterschiedlich bewertet und von der Sekretärin und dem Chef auch unterschiedlich angewandt.

Zu den **klassischen Aufgaben** der Sekretärin / Office-Managerin gehören die gesamte Büroorganisation (vgl. /nierzu TrainPlan -Modul "Sekretariats- und Assistenzmanagement").

- Bearbeitung Posteingang, -ausgang
- Weiterleitung von Informationen
- Informationsbeschaffung, Aufbereitung und Weilergabe
- Beherrschung aller modernen Kommunikationsträtte.
- Bearbeitung der E-Mails, Korrespondenz, Weiterbildung usw.
- Schreiben von Berichten, Protokollen, Manuskripten, selbstär dig formulieren Briefen (oder nach Stichworten)
- Beherrschung der korrekten Rechtschreibung, Zeichensetzung sowie ans rich liges
 Formatierens von Briefen (Voraussetzung)
- Management von Veranstaltungen
- Führen von Protokollen
- Selbständiges Führen der Sekretariatsablage
- Verwaltung von Fachbüchern, Zeitschriften, Zeitungen
- Organisation von Reisen
- Verwaltung von Terminen
- Pflege von Datenbanken
- Selbständiges Erstellen von PowerPoint-Präsentationen

Klassische Sekretariats-Aufgaben



- Entgegennahme von Telefongesprächen
- Selbständige Durchführung, Weiterleitung von Telefongesprächen usw.
- Erstellung und Interpretation von Statistiken
- Verwaltung des Büromaterials
- Beschaffung von Werbe- und Kundengeschenken
- Kommunikation in mind. einer Fremdsprache
- Einsatz von Zeitmanzerment

Die Anforderungen, die an die Sek etärin gestellt werden, wachsen täglich.

Lernen ist wie Ruder. ge en den Strom: Sobald man aufhört, treibt nan zu ück!



Fachkompetenz

Die Anforderungen an eine Assistentin/Office-Managerin bezüglich ihrer Fachkompetenz sind gestiegen:

Betriebs- und volkswirtschaftliche Grundkenntnisse

Wenn Sie als Sekretärin Pluspunkte sammeln wollen, ist ein betriebswirtschaftliches Basiswissen unerlässlich. Dazu gehören Kenntnisse über

- die Grundlagen wirtschaftlichen Handelns
- Funktionen des Marktes
- Unternehmenskooperationen und -konzentration
- die Bede itung von Konjunktur und Wachstum
- Rechnungswesci us v.

Es hilft, wenn Sie Begriffe wie Cashflow, Breck-Even-Point schon einmal gehört haben. Aber keine Angst: Sie brauchen desha b kein Betriebswirtschaftsstudium. Es gibt praxisorientierte Seminare, in denen Sie sich dieses wissen aneignen können.

- Grundlagen aus dem Wirtschaftsrecht
- Personalwirtschaft
- Management- und Führungstechniken (vgl. hierzu TrainPlan Modv "Füh ung und Kommunikation")
- Kommunikationstechniken (vgl. hierzu TrainPlan -Modul "Führung und Komm niketion" und "Innerbetriebliche Kommunikation")
- Marketing
- Branchenkenntnisse

Sprachkenntnisse

Englisch ist Grundvoraussetzung für eine qualifizierte Position. Sie vergrößern Ihre Chancen, wenn Sie über weitere Fremdsprachen verfügen. Hervorragende Deutschkenntnisse sind ein absolutes Muss! Ein mit einwandfreier Grammatik geschriebener Brief ist die Visitenkarte Ihres Unternehmens.

Fachkompetenz

Soziale Kompetenz

Sie als Office-Managerin verfügen über soziale Kompetenz, wenn Sie \dots

- eine hohe Motivation mitbringen.
- teamfähig sind.
- gutes Verhandlungsgeschick mitbringen.
- eine hohe Leistungsbereitschaft zeigen.
- tolerant und einfühlsam sind.
- gut mic Kritik umgehen können.
- Ausstrahlung besitzen.
- kooperativ sind.
- ganzheitliches Denken nitbringen.
- stark belastbar sind.
- über unternehmerisches Denken verfügen.
- Verantwortungsbereitschaft haben.
- Einsicht zeigen.